Notatka z realizacja zadania w ramach projektu pn. „Inicjatywa Obywatelska - model lokalny” realizowanego z dotacji programu Aktywni Obywatele – Fundusz Krajowy, finansowanego z Funduszy EOG

Ministrategia Stowarzyszenia Wdzydzko-Charzykowska Lokalna Grupa Rybacka „Mòrénka” opracowana w ramach warsztatów realizowanych w ramach projektu pn. „Inicjatywa Obywatelska - model lokalny” realizowanego z dotacji programu Aktywni Obywatele – Fundusz Krajowy, finansowanego z Funduszy EOG

**ANALIZA SWOT**

MOCNE STRONY:

* Wysoki potencjał turystyczny wynikający z walorów przyrodniczych i krajobrazowych
* Duża powierzchnia obszarów objętych ochroną przyrody i krajobrazu o status obszaru jako Rezerwatu Biosfery UNESCO Bory Tucholskie
* Atrakcyjność obszaru dla realizacji inwestycji w branży turystycznej
* Dobre warunki do rozwoju sektora rybackiego
* Brak uciążliwego przemysłu
* Mocno zakorzeniona kultura kaszubska
* Tradycje i infrastruktura żeglarska
* Występowanie atrakcji turystycznych o znaczeniu ponadregionalnym
* Korzystniejsze w porównaniu do średnich wojewódzkich wskaźniki demograficzne
* Duża aktywność gospodarcza mieszkańców - wyższy niż w województwach wskaźnik nowotworzonych podmiotów gospodarczych
* Sprzyjające warunki do uprawnia aktywnych form turystyki
* Rozwinięta infrastruktura turystyczna i rekreacyjna

SŁABE STRONY:

* Ograniczona dostępność komunikacyjna, szczególnie komunikacją publiczną
* Niski standard znacznej części bazy noclegowej
* Nadmierna antropopresja
* Niewystarczające zagospodarowanie szlaków wodnych i jezior dla rozwoju turystyki oraz niewystarczające oznakowanie szlaków i atrakcji turystycznych
* Ograniczona współpraca przedsiębiorców, organizacji i sektora publicznego w zakresie promocji regionu
* Słaby dostęp do produktów lokalnych w stosunku do potencjału
* Brak spójnej promocji regionu
* Mała różnorodność oferty turystycznej i brak usług wydłużających sezon turystyczny
* Niskie wykorzystanie odnawialnych źródeł energii
* Niska rentowność większości gospodarstw rybackich
* Niski wskaźnik przedsiębiorczości
* Stosunkowo mała liczba organizacji pozarządowych i niska aktywność społeczna
* brak produktów lokalnych w bazie gastronomicznej szczególnie ryb lokalnych
* Niewystarczająca sieć sprzedaży produktów rybactwa
* Słaba baza gastronomiczna
* Niska mobilność zawodowa i przestrzenna osób bez pracy
* Znaczny odsetek osób biernych zawodowo
* Wysoki jest odsetek osób i rodzin dotkniętych i zagrożonych ubóstwem i wykluczeniem społecznym uzależnionych od dochodów z pomocy społeczne
* Niedostosowanie kwalifikacji osób pozostający bez pracy do potrzeb rynku pracy
* Niskie kwalifikacje kardy branży turystycznej

SZANSE

* Zintegrowanie działań mających na celu promocję regionu jako jednej marki promocyjnej
* Korzystne trendy w turystyce - popularność aktywnych form wypoczynku
* Realizacja systemowych projektów turystycznych - Pomorskie Szlaki Kajakowe
* Możliwość wsparcia gospodarki i mieszkańców dzięki Funduszom Europejskim
* Rosnąca popularność spożycia ryb
* Wzrost gospodarczy kraju i bogacenie się społeczeństwa

ZAGROŻENIA:

* Starzenie się społeczeństwa
* Marginalizacja kultury i dziedzictwa lokalnego, szczególnie wśród osób młodych
* Rozwarstwienie społeczne, szczególnie osób ubogich i zagrożonych wykluczeniem społecznym
* Zagrożenia wynikające ze zmian klimatu dla środowiska naturalnego i gospodarki rybackiej
* Zwiększająca się antropopresja na środowisko naturalne szczególnie na obszarach ochrony
* Zanik więzi społecznych, tożsamości kulturowej i zmniejszenie aktywności społecznej
* Wzrost konkurencyjności sąsiednich obszarów

**WNIOSKI I REKOMENDACJE**

W oparciu o sporządzoną diagnozę i analiza SWOT określono kluczowe bariery, potencjał i rekomendacje dotyczące rozwoju obszaru objętego LSR.

BARIERY

1) Do największych barier rozwoju należy utrzymujący się niedostateczny poziom zatrudnienia, który jest znacznie niższy od średnich wojewódzkich.

2) Niskie zatrudnienie przekłada się wysoki stopień osób biernych zawodowo i wysoki poziom bezrobocia oraz wysoki poziom osób korzystających z świadczeń pomocy społecznej. Dodatkowo problemem jest malejąca liczba osób wchodzących na rynek pracy.

3) Obszar charakteryzuje się też niskim wskaźnikiem przedsiębiorczości – znacznie niższym od średnich wojewódzkich.

4) Poziom aktywności społecznej na obszarze również jest niższy w stosunku do wartości wojewódzkich, przekłada się to wprost na małą liczbę aktywnych organizacji pozarządowych.

POTENCJAŁ

1) Obszar charakteryzuje się unikatowym środowiskiem i walorami krajobrazowymi oraz silną tożsamością kulturową. Znaczna cześć obszaru objęta jest różnymi formami ochrony przyrody i krajobrazu, a ponadto obszar ma status Rezerwatu Przyrody UNESCO Bory Tucholskie, który jest rozpoznawalną na całym świecie marką promocyjną.

2) Warunki naturalne od lat determinowały rozwój obszaru związany z działalnością rybacką i przez setki lat ryby były jednym z najważniejszych zasobów naturalnych regionu. Dzięki temu bardzo ważne znaczenie w lokalnym dziedzictwie kulturowym odegrała właśnie ta branża.

3) Region posiada olbrzymi potencjał turystyczny który jest i powinien być rozwijany w oparciu o zasoby naturalne i istniejącą infrastrukturę.

4) Mieszkańcy obszaru wykazują się też dużą aktywnością zakładaniu nowych podmiotów gospodarczy, wyższą niż w województwach, a liczba zamykanych jest stosunkowo niższa.

REKOMENDACJE

1) Szczególne znaczenie dla utrzymania walorów obszaru ma ochrona przyrody poprzez zachowanie bioróżnorodności, wykorzystywanie odnawialnych źródłem energii oraz ograniczenie antropopresji będącej skutkiem rozwoju turystyki.

2) Podstawą do uzupełnienia oferty turystycznej i rekreacyjnej regionu jest dalszy rozwój infrastruktury turystycznej, szczególnie poprzez przedsięwzięcia, które mają charakter zintegrowany i spójny z dotychczas podejmowanymi działaniami.

3) Szczególne znaczenie dla obszaru ma wzrost rentowności gospodarstw rybackich poprzez dywersyfikację działalności.

4) Nie bez znaczenia pozostaje rola lokalnych społeczności i mobilizacja mieszkańców i organizacji do większej aktywności szczególnie w działaniach związanych z utrwalaniem i promowanie dziedzictwa kulturowego.

5) Ważnym bodźcem dla wzrostu aktywności gospodarczej będzie miało zastosowanie odpowiednich narzędzi, dzięki którym mieszkańcy będą mogli uzyskać wsparcie na podejmowanie działalności gospodarczej, a funkcjonujące podmioty na rozwój działalności poprzez podniesienie jakości świadczonych usług lub wprowadzenie nowych.

6) Szczególnie istotne z perspektywy regionu będzie bezpośrednie oddziaływanie na rynek pracy poprzez aktywizację osób bezrobotnych i biernych zawodowo oraz ukierunkowanie i wsparcie w podniesieniu kwalifikacji, pozwalających na zatrudnienie lub podjęcie własnej działalności.

Przedstawione powyżej informacje zaczerpnięte z opracowanej przez Stowarzyszenie Wdzydzko-Charzykowska Lokalna Grupa Rybacka „Mòrénka” Lokalnej Strategii Rozwoju 2015-2023 w 2015 roku stanowiły punkt wyjścia do prowadzonej dyskusji w trakcie warsztatów. Przedstawiona przez pracowników biura analiza realizacji poszczególnych wskaźników pokazała obraz stopnia realizacji poszczególnych celów LSR w kontekście wcześniejszych założeń.

Do analizy efektów realizacji LSR wzięto również pod uwagę fakt, że była ona przygotowana pod katem możliwości finansowych określonych projektowanych rozporządzeniach dotyczących wdrażania PO „Rybactwo i Morze” 2014-2020 oraz Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Pomorskiego 2014-2020. Co determinowało ograniczony katalog przedsięwzięć, które mogą zostać zaplanowane w ramach Lokalnej Strategii Rozwoju.

Kolejnym elementem istotnym w prowadzonych dyskusjach był „katalog” przedsięwzięć jakie LGR Mòrénka w ostatnich latach realizowała, a nie wynikały z opracowanej wcześniej Lokalnej Strategii Rozwoju.

Ustalono, że opracowanie przygotowywane w warsztatów realizowanych w ramach projektu „Inicjatywa Obywatelska - model lokalny” stanowić będzie szeroki katalog działań/obszarów, które mogą być przedmiotem działalności Stowarzyszenia niezależnie od przewidywanych na ten cel źródeł finansowania.

W wyniku praca w trakcie warsztatów określono następujące główne obszary działalności Stowarzyszenia Wdzydzko-Charzykowska Lokalna Grupa Rybacka „Mòrénka”.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Obszar działalności | Społeczny | Gospodarczy | Regionalny |
| Grupa docelowa | - lokalne społeczności  - organizacje pozarządowe  - seniorzy | - podmioty z branży rybackiej  - przedsiębiorcy  - osoby pracujące  - osoby nieaktywne zawodowy | - lokalne samorządy  - organizacje i instytucje związane z promocją regionu  -organizacje i instytucje ochrony przyrody  - |
| Proponowane działania | - animacja aktywności w lokalnych społecznościach  - edukacja przedstawicieli lokalnych organizacji pozarządowych  - wsparcie finansowe i nie finansowe lokalnych inicjatyw  - realizacja inicjatyw na rzecz aktywności seniorów | - wsparcie szkoleniowe dla podmiotów branży rybackiej  - wsparcie dotacyjne dla podmiotów branży rybackiej  - wsparcie informacyjne i doradcze dla podmiotów gospodarczych  - wsparcie dotacyjne dla podmiotów gospodarczych  - organizacja usług szkoleniowych dla osób pracujących  - realizacja kompleksowych projektów na rzecz osób nieaktywnych zawodowo | - wsparcie dotacyjne na rzecz samorządów w zakresie infrastruktury społecznej, kulturalnej i turystycznej  - wsparcie dotacyjne na rzecz samorządów w zakresie realizacji projektów związanych z ochroną środowiska  - realizacja samodzielnych i partnerskich projektów związanych z promocją regionu |
| Forma realizacji | Projekty własne, projekty zewnętrzne, dotacje | Projekty własne, projekty zewnętrzne, dotacje | Projekty własne, projekty zewnętrzne, dotacje |
| Źródła finansowania | Środki własne, Lokalna Strategia Rozwoju, projekty zewnętrzne | Lokalna Strategia Rozwoju, projekty zewnętrzne | Środki własne, Lokalna Strategia Rozwoju, projekty zewnętrzne |
| System realizacji projektów | - Projekty są inicjowane na poziomie biura oraz Zarządu  - Opracowanie dokumentacji projektowych jest po stronie biura LGR  - Kluczowe decyzje związane z realizacją projektu podejmowane są przez Zarząd w konsultacji z biurem  - Operacyjne zarządzanie projektami jest po stronie biura w konsultacji z Zarządem  - Monitoring i ewaluacja projektów jest prezentowana członkom Zarządu  - Zarząd minimum raz do roku prezentuje szczegółowy zakres realizowanych i działań oraz planowanych przedsięwzięć  - Członkowie Stowarzyszenia (Walne) może uczestniczyć w każdym etapie realizacji projektów  - Stowarzyszenie w miarę możliwości stara się pokrywać koszty działalności ze środków zewnętrznych  - Składki członkowskie powinny stanowić wymagany wkład własny do projektów – jeśli to konieczne | | |
| Perspektywa czasowa | Rok 2023 powinien pozwolić na określenie ram czasowych realizacji poszczególnych zadań, ze względu na planowany konkurs na realizację Lokalnych Strategii Rozwoju w ramach kolejnej perspektywy finansowej UE.  Skala realizowanej nowej LSR stanowić będzie wyznacznik do możliwości organizacji realizacja działań wskazanych powyżej. | | |